

Trude Maas-de Brouwer (61)  
**COMMISSARIS BIJ: ABN AMRO,  
SCHIPHOL GROUP, PHILIPS ELECTRONICS  
NEDERLAND, ORGANISATIEADVIES-  
BUREAU TWYNSTRA GUDDE**

Vaste Baan was tot 2007 lid van de Eerste Kamer, tot 2006 president van innovatieplatform Hay Group Vision Society • Privé: getrouwd

'Naar een commissarisfunctie kun je niet solliciteren. Vanaf een bepaald niveau heb je arena-benoemingen. Dan bepaalt de manier waarop mensen je zien acteren in de publieke ruimte of je benaderd wordt. In het begin van mijn carrière kan ik een aantal momenten aanwijzen waarop een man met lef bedacht dat hij "iets anders" ging benoemen. Ik heb nooit gedacht: ik wil de top bereiken. Ik ben gewoon bezig geweest met dingen die ik spannend vind en bereid geweest om daar hard voor te werken. En ik heb een heel *supportive* man. Dat scheelt wel. Vrouwen moeten nadenken hoe ze deze wereld willen achterlaten voor hun dochters en kleindochters. En ook voor hun zoons trouwens.

Er komt een groep heel goed opgeleide meiden aan. Die hebben we als maatschappij hard nodig. Toen ik ontdekte dat ik een rolmodel was geworden, dacht ik in eerste instantie: daar heb ik helemaal geen zin in. Maar het werkt en inspireert anderen. Toen ik me dat realiseerde, ben ik voorzitter van Opportunity in Bedrijf geworden, een netwerk voor organisaties die diversiteit nastreven. En ik ben bestuurslid van het vrouwenarchief IIAV.

Ik ben tegen een wettelijk quotum. Ik heb in de Eerste Kamer gezeten en weet wat voor bot mesje wetgeving kan zijn. Het gaat bij wetgeving ook om handhaving. Moeten we dan de quotapolitie invoeren? Iedereen weet dat dat onzin is. Het beschadigt de discussie, omdat het naïef is. De overheid heeft wel de mogelijkheid om schooltijden en kinderopvang te verbeteren. En om als grote werkgever het goede voorbeeld te geven. In Spanje heb je een kabinet met een meerderheid vrouwen. Die foto in de krant van Carme Chacón, de Spaanse minister van defensie die, zeven maanden zwanger, de troepen inspecteert. Fantastisch.

Ik ben er wel voor dat bedrijven quota instellen voor de top. De aandeelhouders moeten dat afdwingen. Of voeg het toe aan de code-Tabaksblad. Als je het in de top verandert, volgt de rest. En daar gaat het mij om.' <



**'Vrouwen moeten  
nadenken hoe ze de wereld  
willen achterlaten  
voor hun dochters'**